



Beleidsplan 2025-2027

Inhoudsopgave

Over Ons	2
Ontwikkelingen	2
Doelstellingen	3
Wijze van werving van gelden	4
Besteding van het vermogen	4
Bestuur	4
Activiteiten bestuur	5

Over Ons

Stichting Shirati bestaat uit een groep mensen die als bestuur is toegewijd aan het verbeteren van medische zorg aan de arme en meest gemarginaliseerde groepen in Afrika, ongeacht hun ras, religie of politieke voorkeur. Alle bestuursleden hebben werkervaring of zijn anderszins betrokken geweest bij het districtsziekenhuis: Shirati KMT Hospital, in het noorden van Tanzania.

Door persoonlijke ervaring met de gezondheidsproblematiek, die speelt in deze regio, ontstonden ideeën voor de aanpak hiervan. Om deze ideeën te bundelen, ervaringen uit te kunnen wisselen en een gezamenlijke geldstroom te creëren voor de financiering van de projecten, werd vervolgens Stichting Shirati opgezet.

Ideeën voor projecten ter verbetering van de gezondheidszorg in en rondom Shirati worden eerst getoetst aan de lokale behoefte. Uitvoerig overleg vindt plaats met de belanghebbenden, om te verifiëren dat het project van meerwaarde kan zijn, en het project maatschappelijk draagvlak heeft.

Naast lokale behoefte, is lokale medeverantwoordelijkheid een belangrijke pijler voor onze projecten. Door Tanzanianen te betrekken bij ieder project, kan de duurzaamheid ervan sterk worden verbeterd.

Naast de betrokkenheid van lokale belanghebbenden, gaat Stichting Shirati de samenwerking aan met zowel lokale organisaties (zoals Maji Safi en REACH Foundation), als internationale organisaties (bv. Global Surgery Foundation en AO Alliance). Het doel hiervan is synergieën creëren, waar beide partijen beter van worden en dus uiteindelijk ook de projecten.

Ontwikkelingen

Tanzania is de laatste decennia sterk veranderd, en daarmee de gezondheidszorg. Hoewel landelijk gezien veel parameters laten zien dat het algemene welzijn verbetert, vindt deze ontwikkeling met name plaats in stedelijke gebieden.

Afgelegen gebieden, zoals het Rorya district waar Shirati is gesitueerd, merken vaak weinig van de toename in welvaart. Hoewel inmiddels ook welvaartsziekten, als hart- en vaatziekten en kanker, hun tol beginnen te eisen in Rorya, zijn infectieziekten nog bepaald niet uitgebannen. Deze 'double burden of disease' vereist vaak meer dan ziekenhuizen en overheden capaciteit en financiën voor hebben.

Het doel van Stichting Shirati is om de achtergestelde populatie van onze regio te helpen, door ons te richten op de ziektebeelden die hen het hardst treffen, maar waar nog relatief weinig beleid op is gemaakt.

Ondervoeding speelt in onze regio, mede door culturele gebruiken en maternale sterfte, nog een grote rol in de mortaliteit van kinderen onder de 5 jaar. De overheid schiet helaas lokaal

tekort in het geven van patiëntonderwijs, training van personeel en levering van 'fortified foods'.

Ook het Victoriameer, wat van groot praktisch en economisch belang is voor het merendeel van de bevolking in Rorya, vormt door de aanwezigheid van schistosomen (bilharzia) een ernstige bedreiging van de algemene gezondheid.

Overheidscampagnes, gericht op de jaarlijkse behandeling van schoolgaande kinderen, zijn onregelmatig en niet gericht op andere risicogroepen, bv. vissers.

Verder worden slachtoffers van verkeersongelukken inmiddels dagelijks binnengebracht, vaak met ernstige botbreuken. De belangrijkste reden hiervoor zijn verkeersongelukken, vaak door motorfietsen. Doordat deze een explosieve toename laten zien in het straatbeeld, maar infrastructuur en handhaving deze ontwikkeling niet kunnen bijbenen, is de verwachting dat het aantal verkeersongelukken de komende jaren alleen maar toe zal nemen.

In landen als Tanzania zijn verkeersongelukken dan ook de belangrijkste oorzaak van ernstige botbreuken. Een complicerende factor is dat de chirurgische expertise die nodig is voor behandeling, vaak niet aanwezig is in ruraal Tanzania, waardoor patiënten ernstige complicaties oplopen van onderbehandelde fracturen.

Mede door de nog altijd hoge geboortecijfers, is tot slot ook de neonatale sterfte nog een groot probleem, waarvoor een tekort is aan getraind personeel, ruimte en materiaal in het Rorya district.

Doelstellingen

Gedurende de periode van 2025-2074 zet Stichting Shirati zich in voor het volgende:

- Leveren van een consistente voorraad, lokaal geproduceerde, fortified foods, ter vermindering van de impact van ondervoeding binnen Rorya. Tevens verrichting van onderzoek om inzicht te geven in de risicofactoren achter ondervoeding en het ontwikkelen van interventies ter preventie van recidief.
- Verstrekken van één gratis, voedzame, maaltijd per dag voor patiënten, opgenomen in het Shirati KMT Hospital.
- Het aantal complicaties van schistosomiasis binnen Rorya verminderen, door halfjaarlijks patiëntonderwijs en uitgifte van medicatie in dorpen die als hoog-risico gebied zijn bestempeld. Daarnaast verzameling van data, ter evaluatie van het succes van deze interventie.
- Uitbreiding van de bestaande samenwerking met lokale bonesetters naar andere districten in de Mara regio, evenals verbetering van het model, om te zorgen dat

fractuurpatiënten de zorg krijgen die ze nodig hebben.

- Screening en vroege behandeling van hart- en vaatziekten, zoals hoge bloeddruk en suikerziekte, middels community health workers en outreaches in het Rorya district.
- Ondersteuning van de bouw van een neonatale unit in het Shirati KMT Hospital, de training van het personeel en de aanschaf van de benodigde materialen.
- Ondersteuning van Shirati KMT Hospital in de vorm van onderwijs en middelen, daar waar de lokale behoefte het grootst is (bv. ETAT-training, diagnostische apparatuur en bouw van operatieruimte op de verlosafdeling).
- Het opzetten van een in Tanzania geregistreerde versie van Stichting Shirati, geleid door een hoofdzakelijk Tanzaniaans bestuur. Dit ter compliantie met de Tanzaniaanse regels en het formeel aan kunnen stellen van Tanzaniaans personeel.

Wijze van werving van gelden

Stichting Shirati ontvangt haar inkomsten door middel van:

- Eenmalige en periodieke giften. Deze giften worden hoofdzakelijk door particulieren en organisaties/bedrijven gedaan.
- Financiële projectondersteuning door andere stichtingen of organisaties (bijvoorbeeld het Nederlands Albert Schweitzer Fonds).
- Jaarlijkse organisatie van een benefietstocht, de Cycle for Shirati, voor 20-25 Nederlandse deelnemers, die elk €2.000,- inzamelen.

In de toekomst zal verkoop van enkele producten, die als doel hebben het verbeelden van Shirati (bv. boeken of muziek), mogelijk bijdragen aan de inkomsten van de stichting.

Besteding van het vermogen

Het vermogen wordt besteed conform de doelstellingen van Stichting Shirati.

- De inkomsten van de stichting worden in de eerste plaats gebruikt om de uitgaven te compenseren.
- Een klein deel (+/- 2%) van de inkomsten zal worden besteed aan overheadkosten van de stichting, zoals periodieke kosten van de bankrekening en website. Eerdere jaren is het steeds gelukt deze overheadkosten volledig te dekken met de rente op het vermogen van de Stichting, waardoor geen aanspraak gemaakt hoeft te worden

op de donaties.

- De stichting heeft geen winstoogmerk. Wel wil zij een gezonde buffer aanhouden om tegenvallende inkomsten op te kunnen vangen. Daarnaast wordt dit gereserveerd om nieuwe activiteiten te kunnen initiëren.

Bestuur

Stichting Shirati heeft een bestuur dat verantwoordelijk is voor het beheer van het vermogen.

Het bestuur bestaat uit zes personen, te weten een voorzitter een secretaris, een penningmeester, en drie algemene bestuursleden.

- Voorzitter is de heer J.A. Beijneveld, woonachtig te Amsterdam;
- Secretaris is de heer J.J. Binnerts, woonachtig te Amsterdam;
- Penningmeester is de heer M.T. Koning, woonachtig te Den Haag;
- Algemene bestuursleden zijn:
 - o V. von Salmuth, woonachtig te Amsterdam; projectleider Shirati Food Programme
 - o M. Datema, woonachtig te Amsterdam; hoofd donor communicatie & fondsenwerving
 - o E. van de Klundert, woonachtig te Haarlem, hoofd communicatie & marketing

Activiteiten bestuur

Vergaderen

Het bestuur komt vier keer per jaar samen, fysiek dan wel online, voor een bestuursvergadering. Hiervan worden notulen bijgehouden en opgeslagen.

Activiteiten

Onder verantwoordelijkheid van het bestuur worden de volgende activiteiten verricht:

- Het selecteren, opzetten en begeleiden van projecten;
- Het selecteren van overige bestemmingsdoeleinden van inkomsten.
- Het werven van fondsen en gelden ter financiering van de overige activiteiten;

Financiën

Het bestuur is verantwoordelijk voor een gezond financieel beleid. De taken die hierbij horen, omvatten:

- Jaarlijks een begroting opstellen;
- Jaarlijks een jaarrekening vaststellen en goedkeuren;
- Beheren van de gelden;
- Besteden van de gelden en het behouden van een financiële buffer.

Vergoeding bestuursleden

De bestuursleden ontvangen geen vergoeding voor hun bestuurswerkzaamheden.

Monitoring & evaluatie

In 2023 is een externe audit verricht door Accountants Without Borders. Als de Tanzaniaanse versie van Stichting Shirati is opgezet, zal de boekhouding jaarlijks worden geaudit, evenals bekeken worden door de penningmeester van Stichting Shirati NL.